

«Утверждаю»
Генеральным директором
Института повышения
квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ»
Барановой Е.А.
« 21 » _____ 2020 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Института повышения квалификации
«ПРОФЕССИОНАЛ»
на 2020-2025 г. г.

Г. Москва
2020 год

Паспорт Программы развития

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования Институт повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ» - учреждение дополнительного профессионального образования, призванное проводить подготовку профессиональных рабочих кадров в сфере охраны труда, экологической, промышленной, электробезопасности, теплоэнергетической безопасности, проектирования, строительства, инженерных изысканий, с целью комплексного осуществления задач по развитию интереса к природе и правильному обращению с промышленными отходами.

Учредителем является физическое лицо Баранова Евгения Александровна. Источниками финансирования являются:

- средства, заработанные собственно Институтом повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ» в рамках осуществления образовательной деятельности (повышение квалификации, профессиональная переподготовка, краткосрочное обучение по направлениям охраны труда, экологической, промышленной, электробезопасности, теплоэнергетической безопасности, проектирования, строительства, инженерных изысканий).

В соответствии с действующим законодательством РФ, для образовательных учреждений, являющихся некоммерческими организациями, извлечение прибыли не является основной задачей.

Потребители услуг Институт повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ»:

- физические лица;
- юридические лица.

Актуальность разработки Программы развития Института повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ» обусловлена:

- современными требованиями к образовательному учреждению, которое должно выполнять требования учредителей, лицензирующих (Департамент образования города Москвы) и контролирующих органов, клиента – потребителя образовательных услуг;

Таким образом, к числу задач, решить которые призвана Программа развития, следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);
- создание механизмов для предоставления качественных образовательных услуг;
- создание механизмов для получения устойчивой прибыли;
- создание механизмов для улучшения качества и мониторинга качества образовательного процесса;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от всех видов деятельности для устойчивого развития Института повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ» как учреждения дополнительного профессионального образования.

Программа развития базируется на следующих директивных документах:

- Федеральный закон об образовании (ФЗ-273 от 29.12.2012),
- Федеральный закон «О некоммерческих организациях» (ФЗ-7 от 12.01.1996)
- Конституция Российской Федерации.
- Национальная Доктрина развития российского образования до 2021 г.
- Устав Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования Институт повышения квалификации «ПРОФЕССИОНАЛ»

Цель, миссия учреждения – удовлетворение потребностей граждан в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии, приобретении ими необходимого уровня образования в избранной области деятельности.

Приоритетные направления развития

- Развитие материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, научной, консультационной и др.);
- Развитие корпоративной культуры учреждения: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг;
- Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников, создание условий для саморазвития и самосовершенствования сотрудников АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ»
- Стабилизация и укрепление финансового положения учреждения;
- Развитие системы социального партнёрства

Цели, задачи, этапы, сроки реализации Программы развития Мероприятия программы

Направления				
№	Мероприятия	сроки	Ожидаемый результат	Ответственные лица
1. Согласование интересов субъектов взаимодействия				
1.1	Разработка и обсуждение Программы развития	Декабрь 2019	предложения в Программу согласование миссии организации	Генеральный директор
1.2	Корректировка и утверждение	Декабрь 2019	принятие программы развития на 2020-2025 гг	Учредитель
1.3	Контроль за реализацией Программы	постоянно	оперативность учёта интересов сторон	Генеральный директор
2. Разработка и реализация образовательных программ				
2.1	Совершенствование содержания и технологий образования	ежегодно	разработка актуальных образовательных программ внедрение современных технологий	
2.2	Расширение перечня реализуемых образовательных программ и оказываемых услуг	ежегодно	увеличение количества слушателей, рост экономической эффективности образовательного процесса	
2.3	Семинары для преподавателей	2 раза в год	повышение качества учебных занятий мотивация преподавательской деятельности	

2.4	Продвижение программ на рынке образовательных услуг	постоянно	увеличение количества слушателей	
3. Развитие материально-технической базы и информационных ресурсов				
3.1	Развитие учебно-материальной базы: Организация работы библиотеки ремонт и оборудование класса	2020-2021	соответствие базы лицензионным требованиям повышение привлекательности обучения в АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» увеличение доходов от образовательной деятельности	
4. Повышение кадрового потенциала и формирование корпоративной культуры				
4.1	Анализ кадрового ресурса организации и привлекаемых специалистов	До 01.01.2012г	предложения	
4.2	Разработка сайта организации и фирменного логотипа	2021	Разработка сайта, логотипа, размещение его на фирменном бланке, канц. товарах, печатной продукции, в объявлениях СМИ	
4.3	Разработка системы мотивации, стимулирования персонала Внедрение	2020	Совершенствование Положения о премировании; использование механизмов морального поощрения	
5. Развитие системы социального партнёрства				
5.1	Участие в городских и областных мероприятиях, выставках, семинарах, круглых столах	2020-25	Продвижение на рынке образовательных услуг	
5.2	Организация и проведение на базе АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» обучающих семинаров, «круглых столов», конференций	ежегодно	Укрепление положительного имиджа АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ»	

**Управление реализацией программы. Система управления качеством.
График контрольных мероприятий**

№	Направление контроля	Срок	Документ	Ответственные
1	Анализ финансово-хозяйственной деятельности АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ»	Ежегодно апрель - май	Отчет	Генеральный директор
2	Анализ качества образовательных услуг: Качества образовательных программ Качества учебных занятий Уровня удовлетворённости потребителя Уровень привлекаемых преподавателей	Ежегодно	Анкетирование	

Финансовое обеспечение программы

- на выплат заработной платы сотрудникам АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» - не более 60% от общего дохода.
- на развитие учебно-материальной базы - не менее 10 % от общего дохода.

Ожидаемые результаты

Создание механизмов согласования интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг, социальных партнёров).

Расширение перечня реализуемых образовательных программ.

Увеличение количества слушателей.

Увеличение доли доходов от образовательной деятельности.

Повышение удовлетворённости потребителей и заказчиков качеством образовательных услуг.

Внедрение эффективных современных образовательных технологий.

Активизация методической деятельности: выпуск методических пособий, проведение круглых столов, конференций по актуальным вопросам современного законодательства.

Укрепление деловой репутации АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» на рынке образовательных услуг.

Создание механизмов для получения устойчивой прибыли за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.

Создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» как учреждения дополнительного профессионального образования.

Анализ учебно-методической деятельности

Учебно-методическая деятельность АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» осуществляется по направлениям:

- дополнительное профессиональное образование.

Программы повышения квалификации:

Программы профессиональной подготовки

Аудиторный фонд АНО ДПО ИПК «ПРОФЕССИОНАЛ» составляет: 6 аудиторий на 72 посадочных места. Образовательный процесс оснащен необходимым оборудованием: 20 компьютеров, оборудованных выходом в Интернет, учебно-методическая литература на бумажных и электронных носителях.

В 2020-2025 годах планируется продолжить развитие электронной библиотеки, ремонт учебной аудитории.

Преподавательский корпус включает двух штатных преподавателей и одиннадцать внештатных.

Учебно-методический отдел укомплектован двумя штатными сотрудниками, имеющими высшее образование. Обучение и повышение квалификации сотрудников проводится на базе ведущих учебных центров Москвы.

Для повышения эффективности работы отдела необходима непрерывная система повышения квалификации сотрудников, повышение заработной платы.